

新年伊始,为贯彻落实集团“一二三一”战略,实现“十三五”规划目标任务,要打主动仗,下先手棋,对2017年整体工作进行安排部署,以求求真务实的工作作风、强烈的事业心、忘我的敬业精神和踏实留印、抓铁有痕的劲头,开拓进取,奋发有为,坚定不移做好落实,以优异的成绩向集团60周年华诞献礼,为集团“十三五”的关键年做出新的更大贡献。

北京北维电子(集团)有限责任公司主办(内部资料)
2017年1月16日 第1期 总第519期 准印字:99—L0469

引领航向 乘势而上 集团召开2017年度工作会议



新春致辞

律回春晖新,万象始更新。2017年的春天向我们走来,值此新春佳节即将到来之际,我们谨代表北维集团党、政、工、团组织,向员工同志们和员工家属,向离退休老同志,向公司上级领导,向国内外客户及各界朋友拜个早年,致以新春的祝福!

2016年是北维集团“十三五”规划的开局之年,更是布局推进“一二三一”发展战略,巩固和深化“智能光维”品牌优势的关键之年。一年来,在电控公司和董事会的领导下,以电控公司“一二二一”战略为指引,按照年初部署,围绕北维集团“倍增战略”,以技术创新引领产业布局,加快结构调整优化产业升级;以市场需求为导向,加快市场储备和扩张;以核心技术研发为重点,推动向“光维”“智造”转变;以管理高效适配为抓手,全面提升北维集团整体运营质量。全年较好地完成了预期经营指标和重点工作任务,为北维集团“十三五”规模化大发展夯实基础。

2016年,在国内经济调整、制造业转型升级和军改的大背景下,北维集团承压前行、审时度势,依照“十三五”规划确定的既定路径,积极应对外部变化,调整经营策略,强化市场引领,技术创新驱动,加强技术与市场的协同融合,加速推进业务转型升级,以智能装备和科技服务为两大产业板块,瞄准智能制造工厂装备、智能金融服务等三大高科技产业主链,沿着“产品+服务”的发展模式,坚定不移地推进各项经营工作,较好地完成了年初的各项经营指标和任务。在此,对大家一年来的辛勤付出和辛勤努力,我们表示衷心的感谢和诚挚的敬意!

2017年是推进落实“十三五”规划的突破年,也是以改革创新为攻坚之年。“智能光维”品牌优势不褪色,沿着“一二三一”发展战略,依托ICDT产业大发展格局,深化落实“倍增战略”目标,做优存量,扩大增量,实现规模提速;扩大市场,深化研发,细化管理,推动盈利提升,为“十三五”中期目标打好基础。

新年的阳光洒满扬帆起航的号角,更是催人奋进的号角。让我们携手起来,以崭新的精神风貌和昂扬的斗志,在新的征程上乘风破浪,再创北维集团的辉煌!

北维集团 董事长 刘会阳
北维集团 总裁 董永生
北维集团 党委书记 叶晨清

述职述廉报告,集团党委书记叶晨清同志的(2016年干部选拔任用情况报告)。

最后,电控公司党委工作部对集团领导班子成员进行了民主测评。

(党委工作部 赵超群)



1月12日,集团召开2017年度工作会议,全面总结了过去七年的各项工作,分析集团当前面临的发展形势,全部部署了2017年度重点工作任务。集团党委委员、总裁办公室主任、集团各职能部门负责人,分子公司以及相关单位的领导干部和职工代表共七十余人参加了会议。陈勇利董事长、陈鸣监事出席并在主席台就座,会议由执行副总裁蔡春梅主持。

会议听取了刘会阳董事长题为《碧水长流 乘势而上》以创新发展为引领推进“十三五”战略发展的报告,董永生总裁题为《坚持以技术创新驱动“倍增战略”》推进“十三五”规模化发展的报告,以及叶晨清书记题为《把关键向促发展》履历时应跨越为“保障集团“十三五”发展目标实现夯实基础》的报告。

刘会阳董事长代表董事会作工作报告。首先,报告回顾了集团度过的艰难时期,经过七年不懈努力,北维人不仅完成了“布局谋发展”的阶段性战略目标,而且第一年进入了“规模化扩张”阶段。其次,报告系统总结了七年来集团在创新发展、实现企业跨越式转型道路上取得的进步;坚持“1152”发展策略,集团不断推动规模扩张,实现资产保值增值,截至2016年末,净资产8.56亿元,相比2009年初净资产1.97亿元,增加74%,不断注入增量资源,拓宽产业发展空间,“一园多中心”布局初步确立,为转型发展拓展了更大空间;解决产业代际,推进产业融合,明确ICDT产业市场的战略定位;实现产业聚焦,“三旗舰”业务格局正在形成,为集团规模扩张奠定了坚实的基础;不断创新突破,确立特色管理体系,市场开拓能力显著提升,研发体系不断完善,业务管控更加高效,资源优化配置效果更为明显;积极消化库存,消除化解历史包袱,轻装前行,加快财务企业退出,实现“瘦身健体”;优化资本结构,降低了财务风险;解决人才断层,从生产制造型到技术引领型模式的战略实施提供有力的人才支撑;塑造组织文化,助力持续发展,企业文化服务产业发展和经营管理,提升企业核心竞争力作用不断增强。然后,报告客观分析了宏观环境状况,指出了其中可能影响集团发展的各种有利、不利因素,得出了“机会大于困难”的结论。最后,报告明确了未来集团发展的思路;坚定不移地沿着“一二三一”发展战略,依托ICDT产业大发展格局,坚定不移地走“三三一”“三高”、“三旗舰”的产业路线,以“倍增战略”为牵引,沿着“产品+服务”的发展模式,以技术领先推动产品做优、市场做大、产业做强,努力抢占产业发展制高点,不断提升产业规模和扩大影响力,将北维打造成为业界知名的技术领先型企业。

报告明确了2017年的重点工作任务。要围绕构建完善市场体系,通过加强总部战略引领,创新各新增组织保障,探索资本多元化运作,实现“规模提速、跨越增长”;继续提高科技创新能力,形成技术与市场紧密对接的“牵引链”机制,快速推动新品市场化、产业化进程;继续推动经营管理创新,保证计划落地执行,完善组织工作秩序,加强过程实时控制,激发团队经营活力,培育积极进取文化,为集团长期发展注入动力。

董永生总裁作了经营工作报告。报告认为,2016年在集团领导下,在全体干部职工努力下,克服了经济下行压力,超额完成了年初工作目标。以“倍增战略”为指引,进一步加强市场开拓,有效实现在智能制造、工业装备、通信领域等的关键突破;以“倍增战略”为主线,自主研发技术为核心,提升产业聚焦,推动产品向多元化发展。智能装备业务单元聚焦智能银行概念,加快产品迭代更新,持续推动市场拓展。智能工厂装备业务单元,坚持“两翼三业务”的发展格局,以自主研发和国产化为核心,加速优势资源整合,实现职能管理、产品销售、技术平台搭建结构整合和资源共享;强化对外合作,以自有产品谋求盈利,以国际合作优化技术,综合提升产业竞争力。装备制造业务单元,积极推动业务转型,在原有产业客户的基础上,大力开拓智能装备制造、节能环保、医疗产业项目的合作和代工生产。科技服务业务提高对高科技业务发展的支持作用,实现园区业务与科技产业的有机结合,同时与云客开展合作加快推动众创空间落地,为集团科技产业发展和园区产业转型升级提供发展动力和强大支撑;依托战略布局,优化研发体系,提升科技创新,推动重大产业项目不断升级。垂直网络化管理体制不断优化,质量管理体系持续改进,运营效率的提升作用不断强化,财务管理与风险管理作用进一步凸显,人力资源引进、激励和保障机制不断优化,信息化建设完成ERP一期建设任务,实现集团全面上线,视频会议系统不断优化升级,并在不同领域应用;加速企业改革调整,多措并举完善安全维稳工作体系,保障企业发展的和谐稳定环境。

报告指出,2017年面临的发展任务依然繁重。在新产业快速增长、传统产业转型升级、科技创新成果与各行业各领域深度融合发展的趋势下,面临诸多严峻的挑战。为此,全体干部职工要围绕经营目标,明确重点工作任务和主要措施,以市场和政策变化为导向,深入践行倍增战略,带动科技产业快速发展,持续优化研发体制机制,积极推动重大产业项目落地,提升自有核心技术竞争力;持续提升运营管理体系,提升精细化管理水平,推动盈利提升;依托集团多年的历史积淀和人文精神,开展企业文化建设,营造踏实勤勉、务实担责的创业氛围;深化改革调整,优化企业资源配置,加强安全维稳工作,积极解决历史遗留问题,为企业发展提供环境保障。

报告认为,过去七年来集团改革发展所取得的巨大成就,有目共睹。七年前,经营团队临危受命,团结带领全体干部员工,审时度势攻坚克难,改革创新谋发展,逆势整合经营,逐步实现了集团从产品断代、技术断代、人才断代和管理薄弱的发展危局向大发展迈进的巨大跨越。“十二五”末,集团弱

收入达9.79亿元,超额完成“十二五”规划中期评估主要经济指标,完成了“收增长求生存”和“布局谋发展”的历史转变,基本实现了从生产制造型企业向高科技引领企业转型的过渡。不仅为“十二五”画上了圆满句号,更为“十三五”跨越大发展打下了坚实基础。

叶晨清书记作了党委工作报告。报告总结了党委工作的成绩、经验。集团党委强化思想引领,思想政治工作上扎实推进。认真组织学习贯彻十八届六中全会、习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上的重要讲话精神,增强广大党员“四个意识”,强化了对企业党委“把方向、管大局、保落实”的领导核心和政治核心作用的认识,深入开展电控第三次党代会精神的宣传落实工作,增强了北维集团融入电控战略规划,找准自身定位的战略主动性,进一步夯实了落实集团改革发展重点举措,实现“十三五”战略目标的支撑和保障基础;学做一体,“两学一做”学习教育工作有序开展,广大党员思想认识水平有效提高,发挥模范带头作用的认识和效果不断增强,积极融入中心工作,主动攻坚克难,促进企业发展的良好局面正逐步形成,遵守纪律,推动全面从严治党向基层延伸,不断加强党建工作形势紧迫。党的十八届六中全会明确了习近平同志的新领导核心地位,将全面从严治党提升到了关乎我党执政兴国能力建设的高度,表明了新一届党中央领导集体以新问题和矛盾为对象,坚持思想建党和制度治党相结合,系统应对“四大挑战”,化解“四大风险”的坚强决心。习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上指出,必须着力推动国有企业党的建设与企业经营管理的有机结合,有力推动国有企业党组织有效融入和内嵌进企业决策、执行、监督等各个环节,始终明确党组织领导核心和政治核心作用的法定地位,加快形成中国特色现代国有企业管理制度。

报告要求,2017年集团的工作要紧跟形势、明确责任,强化监督及完善治理。集团党委将深入学习贯彻党的十八大、十八届三中、四中、五中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神,按照电控第三次党代会提出的总体思路和目标任务,把企业发展的政治方向,以深入开展“两学一做”为契机,探索建立党建工作与经营管理相融合的新型治理机制;加强基层党组织建设,进一步激发基层党组织的活力和凝聚力;持续加强干部人才队伍建设,不断提升干部人才队伍建设的专业水平和思想素质;从源头上加强防范,加强企业文化建设,以建厂60周年纪念活动为契机,增强企业发展凝聚力;加强群团、统战和老干部工作,持续强化维稳体系建设,为企业发展营造良好环境和氛围。

此外,会议还听取了集团领导班子成员

电控公司召开专题会议宣布集团领导调整决定



2016年12月30日,电控公司在北维集团召开专题会议,宣布对集团领导班子进行调整。电控公司党委书记、董事长王岩,总裁、党委副书记赵炳弟,党委副书记张岳明等领导班子成员,集团中层以上管理人员参加了会议。会议由张岳明书记主持。

电控公司党委书记李前宣读了调整决定,推荐刘会阳同志为集团董事长,赵炳弟同志不再担任集团董事长、董事,董永生同志为集团董事,推荐董永生同志为集团总经理,刘会阳同志不再担任总经理职务;任命董永生同志为集团党委副书记。

随后,涉及调整的领导班子成员,一致拥护和全力支持电控公司的决定,做好工作交接,快速适应新的岗位,尽职尽责,为电控事业的发展做出北维集团应有的贡献。集团党委书记叶晨清代表集团党委表态:坚决拥护和服从电控公司的调整决

定;感谢电控公司对北维集团领导班子建设和产业发展的关心与支持,将以此次调整为契机,切实把思想、行动统一到电控“一二二一”规划和打好“三大战役”战略部署上来,按照集团“十三五”规划,推动集团产业持续、健康、稳定、快速发展。

电控公司总裁、副书记赵炳弟在讲话中,首先感谢2016年集团实施“二次创业、三步走”战略举措以来,电控公司、集团同仁对其本人和北维事业的大力支持与辛勤付出。同时指出,集团今天的成就,与历代领导班子和干部员工的持续努力,团结奋进密不可分,希望新任领导班子成员,尽快进入角色,团结带领广大干部职工,共同努力,开创北维ICDT事业新局面,为电控的整体发展做出新的、更大的贡献。

电控公司党委书记、董事长王岩发表了重要讲话

话。他强调了此次干部调整的重要意义,并对集团领导班子提出四点要求:一是要加强企业法人治理结构建设,切实贯彻落实习近平总书记在全国企业工作会议上的讲话精神,坚持党委“把方向、管大局、保落实”的政治引领作用,推动相关制度的落实。二是要进一步完善制度建设,与电控管理制度形成有效衔接,深入实施“十三五”规划,以高度的责任感和使命感,深入企业改革攻坚。三是落实党的十八届六中全会精神,牢固树立“四个意识”,强化党风廉政建设,确保队伍廉洁高效、干净。四是落实“三严三实”要求,带领北维全体干部员工,攻坚克难,不断取得更大成就。

(党委工作部 赵超群)

